ОБЛАСТНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ИННОВАЦИОННО-КОНСУЛЬТАЦИОННЫЙ ЦЕНТР АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА»

Рассмотрено и принято на заседании
Педагогического совета

Протокол №1 от «12» января2026 г.

Приложение №1 к приказу
№ 2 от 12 января 2026г.

УТВЕРЖДАЮ:
Директор
ОГАУ «ИКЦ АПК»

_____ Д.А. Киреев

«12» января 2026 г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
областного государственного автономного учреждения
«Инновационно-консультационный центр
агропромышленного комплекса»
на 2026-2028 гг.

Белгород, 2026

1. Паспорт Программы развития ОГАУ «ИКЦ АПК»

Наименование программы	ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ областного государственного автономного учреждения «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса» (ОГАУ «ИКЦ АПК»)
Основание принятия решения о разработке программы	Статья 28 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»
Разработчики программы	Коллектив сотрудников ОГАУ «ИКЦ АПК»
Цель программы	Основная цель Программы развития – обеспечить устойчивое динамичное развитие ОГАУ «ИКЦ АПК» в условиях формирования новой конкурентоспособной модели системы по реализации дополнительных профессиональных программ - программ повышения квалификации.
Задачи программы	• удовлетворение потребностей общества и государства в профессиональном росте специалистов с высшим и средним профессиональным образованием;
	• организация и проведение повышения квалификации специалистов предприятий (объединений), организаций и учреждений, граждан, осуществляющих свою деятельность в сфере агропромышленного комплекса, государственных служащих, крестьянских (фермерских) хозяйств, сельскохозяйственных кооперативов, высвобождаемых работников, незанятого населения и безработных граждан;
	• удовлетворение потребностей руководителей и специалистов в получении знании о новейших достижениях науки и техники, передовом отечественном и зарубежном опыте;
	• формирование у обучающихся гражданской позиции, развитие ответственности,

	самостоятельности и творческой активности.
Сроки и этапы реализации программы	Программа реализуется поэтапно в течение 2026 - 2028 гг.: 1-й этап – 2026 г. – настройка механизмов развития; 2-й этап – 2026-2027 гг. – основной; 3-й этап – 2028 г. – обобщающий.
Основные исполнители программы	Коллектив сотрудников ОГАУ «ИКЦ АПК»
Источники финансирования	В пределах средств, получаемых из областного бюджета на выполнение государственного задания.
Ожидаемые конечные результаты программы	Развитие образовательной и методической деятельности ОГАУ «ИКЦ АПК», соответствующее актуальным требованиям агропромышленного комплекса Российской Федерации.
Ожидаемые показатели социально-экономической эффективности	Комплексная реализация предлагаемых мер позволит обеспечить деятельность ОГАУ «ИКЦ АПК» на новом качественном уровне, в полной мере отвечающем актуальным задачам, стоящим перед агропромышленным комплексом Российской Федерации на современном этапе развития.
Система контроля за исполнением программы	Педагогический совет, директор ОГАУ «ИКЦ АПК» в соответствии с направлениями деятельности

2. Общие сведения и современное состояние организации

Областное государственное автономное учреждение «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса» (далее – ОГАУ «ИКЦ АПК») – учреждение, осуществляющее деятельность по реализации дополнительных профессиональных программ – программ повышения квалификации.

Адрес ОГАУ «ИКЦ АПК»: 308000, г. Белгород, ул. Попова, 24, тел.(4722) 27-44-71, e-mail: mail@ikc31.ru

Основной государственный регистрационный номер юридического лица (ОГРН)1023101638977

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) 3123072096

Собственником имущества ОГАУ «ИКЦ АПК» является Белгородская область.

Учредителем от имени Белгородской области выступает Министерство сельского хозяйства и продовольствия Белгородской области (далее — Учредитель). Функции и полномочия собственника имущества осуществляют Учредитель и Министерство имущественных и земельных отношений Белгородской области в пределах их компетенции.

Источником финансирования является:

Субсидии на выполнение государственного задания по реализации дополнительных профессиональных программ повышения квалификации.

Государственное задание формируется и утверждается Учредителем, и ОГАУ «ИКЦ АПК» не вправе отказаться от его выполнения.

Образовательная деятельность является уставным видом деятельности ОГАУ «ИКЦ АПК», однако не является основной целью деятельности.

Потребители услуг:

Основной контингент обучающихся в ОГАУ «ИКЦ АПК» по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации составляют главы крестьянско-фермерских хозяйств, председатели и члены сельскохозяйственных потребительских кооперативов, сельские предприниматели, руководители и специалисты муниципальных районов и городских округов, сельские жители, ведущие личное подсобное хозяйство и другие категории.

3. Актуальность и основание разработки Программы:

ОГАУ «ИКЦ АПК» проводит обучение по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации, учебно-тематические планы которых включают наиболее актуальные теоретические и практические вопросы кооперации, агробизнеса, бережливого производства, финансовой грамотности, продвижения товаров и услуг, бухгалтерского учета в сельскохозяйственных кооперативах и другие вопросы АПК региона и РФ. Обучение осуществляется главным образом в целях дальнейшего развития кооперативного движения на территории Белгородской области и комплексного развития сельских территорий.

Программа разработана с учетом действующих нормативных правовых актов в области науки и образования. Определенные в ней мероприятия направлены на упорядочение и расширение доступа сельскохозяйственных товаропроизводителей и сельского населения к образовательным и консультационным услугам, повышение уровня инновационного развития агропромышленного комплекса.

Разработка Программы развития ОГАУ «ИКЦ АПК» обусловлена:

современными требованиями к учреждению, осуществляющего образовательную деятельность, которая должна выполнять требования:

- лицензирующих (Министерство образования Белгородской области) и контролирующих органов;
- потребителя образовательных услуг.

К числу задач следует отнести:

- согласование интересов субъектов взаимодействия (учредителя, коллектива, потребителей услуг);
- создание механизмов для предоставления качественных образовательных услуг;
- создание механизмов целесообразного и эффективного использования средств для устойчивого развития ОГАУ «ИКЦ АПК».

Программа развития базируется на следующих директивных документах:

- Федеральный закон об образовании (ФЗ-273 от 29.12.2012);
- Конституция Российской Федерации;
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» до 2030 года.
- Устав областного государственного автономного учреждения «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса»;
- План финансово-хозяйственной деятельности ОГАУ «ИКЦ АПК» на 2026 г. и плановый период 2027-2028 гг.
- Иные правовые акты РФ и локальные нормативные акты ОГАУ «ИКЦ АПК», регулирующие образовательную деятельность.

4. Образовательная деятельность

ОГАУ «ИКЦ АПК» выполняет функции учебного, методического инновационно-консультационного центра в системе дополнительного профессионального образования специалистов агропромышленного комплекса и ведет образовательную деятельность по дополнительным профессиональным образовательным программам, основные из которых:

1. Организация фермерского хозяйства. Агробизнес.
2. Специфика деятельности сельскохозяйственных потребительских кооперативов.
3. Повышение производительности труда субъектами МСП. Бережливое производство.
4. Основы финансовой грамотности для предпринимателей АПК.
5. Основы и действующий опыт органического производства.

6. Технологии и методы продвижения товаров и услуг.

7. Организация учётной политики и ведение бухгалтерского учета в сельскохозяйственных кооперативах.

Особое место занимают темы, посвященные мерам государственной поддержки сельскохозяйственной кооперации и фермеров.

Общее руководство учебно-методического отдела ОГАУ «ИКЦ АПК» осуществляет выборный представительный орган - педагогический совет.

В ОГАУ «ИКЦ АПК» проводится планомерная работа по учебно-методическому и информационному сопровождению учебного процесса, каждый слушатель обеспечивается учебной и учебно-методической литературой, нормативными документами, необходимыми для изучения учебного материала на электронных носителях.

Учебно-методическая литература, в т.ч. разработанная преподавателями ОГАУ «ИКЦ АПК» систематизирована и находится в общем доступе на официальном сайте учреждения во вкладке «Электронные образовательные ресурсы» раздела «Материально-техническое обеспечение и оснащенность образовательного процесса» https://ikc31.ru/obrazovatelnaya-deyatelnost/mto/

ОГАУ «ИКЦ АПК» обладает автономией и несет ответственность за свою деятельность перед каждым обучающимся, обществом и государством.

Слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию, получают по программам повышения квалификации удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

В ходе реализации Программы развития ОГАУ «ИКЦ АПК» на 2023-2025 гг было реализовано 19 программ, с общим количеством обучившихся 690 человек.

Выводы по анализу деятельности ОГАУ «ИКЦ АПК»:

- к 2026 году сложилась система образовательной, методической, организационной деятельности, обеспечивающая качественное выполнение государственных услуг по дополнительному профессиональному образованию работников агропромышленной сферы;

- внешнее окружение, в большей степени, является благоприятным для развития ОГАУ «ИКЦ АПК».

Вместе с тем, возрастание конкуренции побуждает учреждениек созданию действенных механизмов, обеспечивающих конкурентоспособность организации на рынке образовательных услуг; к повышению эффективности управления ресурсами ОГАУ «ИКЦ АПК» (кадровыми, финансовыми, материально-техническими, информационными и др.).

5. Концепция Программы

5.1. Миссия и цель Программы

В современных условиях перестройки структуры производства, социальной сферы и формирования сбалансированного рынка труда возрастает роль повышения квалификации кадров агропромышленного комплекса. Необходимость постоянного учета изменяющихся условий труда и прогрессирующих технологий также выдвигают новые требования, как к профессиональной компетентности специалистов, так и к системе дополнительного профессионального образования.

Основой развития экономики становятся граждане, получившие профессиональное образование и желающие повысить уровень своих навыков или получить новые. Поэтому концепция непрерывности образования, в основе которой – активная роль самого субъекта в образовательном процессе и возможность его движения, как в вертикальном, так и горизонтальном направлениях становится все более актуальной.

Дополнительное профессиональное образование – это гибкая, быстро переналаживаемая, имеющая возможность использовать потенциал ученых и практиков система, обеспечивающая трансферт инноваций в аграрную сферу.

Дополнительное профессиональное образование осуществляется посредством реализации дополнительных профессиональных программ: программ повышения квалификации – обучение в объеме свыше 16 часов (приказ Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления дополнительной профессиональной образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»).

Значимость дополнительного профессионального образования в сельском хозяйстве обуславливается еще и тем, что процесс качественного совершенствования кадров руководителей и специалистов в отрасли происходит крайне медленно, что негативно сказывается на эффективности ее развития и уровне жизни сельских жителей.

Основная цель - обеспечение устойчивого динамичного развития учреждения в условиях формирования новой конкурентоспособной модели системы по реализации дополнительных профессиональных программ - программ повышения квалификации кадров агропромышленного комплекса, ориентированных на быструю адаптацию к требованиям научно-технического прогресса.

Таким образом, миссия учреждения заключается: во-первых, в содействии развитию кадрового потенциала работников агропромышленного комплекса региона через систему повышения квалификации и консультирования по вопросам освоения и внедрения передовых технологий, опыта, техники и оборудования; во – вторых, в распространении опыта Белгородской области на другие субъекты РФ.

Реализация Программы позволит обеспечить дальнейшее развитие учреждения, повысить качество и востребованность реализуемых образовательных программ; обеспечит устойчивое динамичное развитие ОГАУ «ИКЦ АПК» в условиях формирования новой конкурентоспособной модели системы дополнительного профессионального образования и будет способствовать созданию условий для повышения эффективности и конкурентоспособности агропромышленного производства, устойчивости развития сельских территорий и повышения уровня благополучия сельских жителей.

5.2. Основные принципы реализации Программы:

- **непрерывность образования**. Современное образование сопровождает специалиста на всем протяжении его профессиональной деятельности, то есть является непрерывным;
- **индивидуализация образования**. Максимальный учет особенностей обучения взрослого контингента слушателей;
- **компетентностный подход**. Образовательные программы ориентированы на овладение слушателями определенными практическими компетенциями;
- **вариативность**. Создание базы современных дистанционных образовательных ресурсов (видеозаписи публичных лекций и др.) по актуальным проблемам развития АПК;
- **интерактивность**. Внедрение активных методов обучения (тренинги, деловые игры и др.), проектный подход в обучении (проекты, ориентированные на достижение слушателями практически значимых результатов в ходе и по окончании образовательной программы);
- **сетевое взаимодействие**. Участие в реализации программ организаций-партнеров, развитие обмена преподавателями и слушателями с другими регионами;
- **принцип трансферта новых знаний** за счет привлечения для проведения занятий непосредственных носителей этих новых знаний и новой информации - ученых научно-исследовательских учреждений;

руководителей и специалистов органов управления АПК, финансовых, юридических и консультационных организаций; руководителей и специалистов эффективно работающих предприятий.

- **принцип интернационализации** образовательных программ (ориентир на международный опыт, сотрудничество). Расширение системы доступа к информационным ресурсам, базам данных, расширение ресурсов библиотеки ОГАУ «ИКЦ АПК».

6. Приоритетные направления Программы

- Расширение перечня дополнительных профессиональных образовательных программ повышения квалификации для сельскохозяйственных кооперативов. Создание методической базы для оказания услуг высокого качества, разработка новых направлений обучений.
- Внедрение современных технологий. Развитие цифровой образовательной среды, дистанционных и сетевых форм обучения.
- Продвижение образовательных услуг. Выстраивание взаимодействия с целевой аудиторией, продвижение образовательных программ на рынке образовательных услуг.
- Внедрение преимущественно интерактивных и практико-ориентированных форм повышения квалификации. Развитие у обучающихся навыков самостоятельной интеллектуально-практической деятельности.
- Создание необходимых условий для получения каждым обучающимся высокого качества конкурентоспособного дополнительного профессионального образования.
- Развитие кадрового потенциала: расширение круга лиц, привлекаемых к образовательной деятельности, содействие повышению квалификации работников, создание условий для саморазвития и самосовершенствования сотрудников ОГАУ «ИКЦ АПК».
- Развитие системы социального партнёрства.
- Стабилизация и укрепление финансового положения учреждения.

7. Мероприятия и сроки реализации Программы

№	Мероприятия	Сроки	Ожидаемый результат	Ответственные лица
1. Согласование интересов субъектов взаимодействия				
1.1	Разработка и обсуждение программы	ноябрь-декабрь 2025 г.	Предложения вносимые в программу,	Начальник учебно-методического

	развития		согласовании миссии организации	отдела ОГАУ «ИКЦ АПК»
1.2.	Корректировка и рассмотрение	12 января 2026 г.	Рассмотрение на Педагогическом совете программы развития на 2026-2028гг.	Педагогический совет ОГАУ «ИКЦ АПК»
1.3.	Утверждение	12 января 2026 г.	Принятие программы развития на 2026-2028гг.	Директор ОГАУ «ИКЦ АПК»
1.4.	Контроль за реализацией программы развития	постоянно	Оперативность учета интересов сторон	Директор ОГАУ «ИКЦ АПК»
2. Разработка и реализация дополнительных профессиональных программам повышения квалификации				
2.1.	Совершенствование содержания и технологий образования	ежегодно	Разработка актуальных дополнительных профессиональных программам повышения квалификации, внедрение современных технологий	Начальник учебно-методического отдела ОГАУ «ИКЦ АПК»
2.2.	Расширение перечня реализуемых образовательных программ и оказываемых услуг	ежегодно	Привлечение новых слушателей, рост экономической эффективности образовательного процесса	Начальник, учебно-методического отдела ОГАУ «ИКЦ АПК»
2.3.	Семинары для специалистов и	1 раз в год	Повышение качества	Начальник, учебно-

	преподавателей учебно-методического отдела		организации и проведения учебных занятий	методического отдела ОГАУ «ИКЦ АПК»
2.4.	Повышение квалификации сотрудников учебно-методического отдела ОГАУ «ИКЦ АПК»	1 раз в 3 года	Улучшение качества предоставления образовательных программ по реализации дополнительных профессиональных программам повышения квалификации	Начальник, учебно-методического отдела ОГАУ «ИКЦ АПК»
2.5.	Продвижение программы на рынке образовательных услуг	постоянно	Увеличение качества слушателей	Начальник учебно-методического отдела ОГАУ «ИКЦ АПК»

8. Ожидаемые результаты реализации Программы

В результате реализации Программы развития будет обеспечено:

✓ высокая степень удовлетворенности потребителей качеством образовательных услуг в ОГАУ «ИКЦ АПК», научно-методическим сопровождением образовательного процесса;

✓ создание единой информационно-коммуникативной образовательной среды ОГАУ «ИКЦ АПК» во взаимодействии с заинтересованными субъектами;

✓ расширение степени участия ОГАУ «ИКЦ АПК» в реализации федеральных и региональных проектов;

✓ сохранение государственной и общественной оценки ОГАУ «ИКЦ АПК» как устойчиво развивающегося учреждения образования с эффективным менеджментом, представляющего образовательные услуги высокого качества;

✓ снижение доли руководителей и специалистов сельскохозяйственных организаций, не получающих дополнительного профессионального образования;

✓ улучшению кадрового обеспечения сельских территорий, в соответствие с программами их развития, на основе социального заказа на повышение квалификации кадров;

✓ ускорение внедрения ресурсосберегающих технологий производства, хранения, переработки и реализации продукции, сохранения и улучшения генетического потенциала сельскохозяйственных растений и животных.

9. Управление реализацией Программы. Контрольные мероприятия.

№	Направление контроля	Срок	Документ	Ответственные
1.	Анализ финансово-хозяйственной деятельности ОГАУ «ИКЦ АПК»	Ежегодно	Отчет плана ФХД	Директор ОГАУ «ИКЦ АПК»
2.	Анализ качества образовательных услуг: -качество образовательных программ; - качество учебных занятий, - уровень обученности, - уровень удовлетворенности потребителя.	Ежегодно	Отче то самообсле-довании ОГАУ «ИКЦ АПК»	Начальник учебно-методического отдела ОГАУ «ИКЦ АПК»

10. Финансовое обеспечение Программы

Финансовое обеспечение Программы осуществляется в рамках выделенных бюджетных ассигнований на очередной финансовый год в соответствии с Планом финансово-хозяйственной деятельности ОГАУ «ИКЦ АПК» на 2026-2028 гг.